



# سياسة إدارة المخاطر

## جدول المحتويات

- ٢ ..... مقدمة :
- ٣ ..... اولاً : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر .....
- ٣ ..... ثانياً : تعريف الخطر وإدارة المخاطر: .....
- ٤ ..... ثالثاً : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية: .....
- ٤ ..... رابعاً : لجنة إدارة المخاطر ومهامها .....
- ٥ ..... خامساً : دور مجلس الإدارة .....
- ٥ ..... مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية زائد لحفظ النعمة .....
- ٦ ..... آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية .....
- ٦ ..... اعتماد مجلس الإدارة .....



## مقدمة:

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

## أولاً: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

- توضيح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

## ثانياً: تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

## آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات ومحاولة حلها والحد منها.
- رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

## اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد سياسة إدارة المخاطر بجمعية متقاعدي منطقة مكة المكرمة في اجتماع مجلس الإدارة

بجلسته السادسة المنعقدة بتاريخ ١٦ / ١ / ١٤٤٤ هـ الموافق ١٤ / ٨ / ٢٠٢٢ م.



رئيس جمعية متقاعدي منطقة مكة المكرمة

البروفسور محمود محمد كسناوي



الختم

جمعية متقاعدي منطقة مكة المكرمة  
Makkah Region Retirees Association  
٢٠١٤ هـ - ١٤٤١ / ١ / ٢٢  
مقر الجمعية: الرياض